Os projetos e as obras de engenharia com foco na gestão de contratos do município de São Carlos, seguem uma sequência determinada pela legislação em vigor, que vai desde o estudo de sua viabilidade técnica na fase preliminar, passando pelo projeto e chegando até o processo de encerramento mediante o recebimento definitivo, após a conclusão, da execução da obra. Para evitar as falhas e irregularidades diagnosticadas nas auditorias realizadas em procedimentos, este projeto apresenta um estudo sobre a gestão do contrato, centralizado no gerenciamento de risco, buscando minimizar as ocorrências das falhas, irregularidades e dos correlatos impactos nos resultados e metas deste projeto/obra. Foi realizado estudo sob o gerenciamento de um contrato de projetos, obras e serviços públicos, sob o foco do gerenciamento de riscos, cujas probabilidades de ocorrência e dos respectivos impactos nos resultados dos projetos foram mensurados e avaliados mediante a técnica metodológica adotada apresentada a seguir, esta matriz de risco orientará os trabalhos desenvolvidos para projetos contratados pelo município.

EXTREMO	MEDIO	VULNERABILIDADE				
ALTO	BAIXO	1 MUITO BAIXO	2 BAIXO	3 MEDIO	4 ALTO	5 MUITO ALTO
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MEDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Nº	Aplicabilidade	RISCO / EVENTO	PROB.	IMPACTO	PONTUAÇÃO	NÍVEL	FASE	ALOCAÇÃO	DANOS / CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
1	**Todos os itens**	**Impossibilidade ou atraso na realização de vistoria por indisponibilidade de acesso ao local ou restrição imputável à Administração.**	2	4	**8**	**Alto**	Levantamento	**Contratante**	Atraso no início dos serviços e comprometimento do cronograma.	Agendar previamente as vistorias e assegurar acesso aos locais e instalações necessários.	Registrar o impedimento, reagendar a vistoria e reprogramar os prazos afetados.
2	**Todos os itens**	**Ausência ou insuficiência de plantas, projetos, diagramas elétricos ou demais documentos existentes dos locais e instalações.**	3	3	**9**	**Alto**	Levantamento / Projeto	**Contratante, quanto aos documentos existentes**	Necessidade de levantamentos adicionais, maior tempo de desenvolvimento e risco de inconsistências.	Reunir e disponibilizar previamente a documentação existente.	Realizar levantamentos complementares de campo e registrar as premissas adotadas.
3	**Todos os itens**	**Erro ou insuficiência nos levantamentos físicos realizados pela contratada.**	3	4	**12**	**Alto**	Levantamento / Projeto	**Contratada**	Dimensionamento incorreto, incompatibilidades, retrabalho e atraso.	Conferência de medidas, registros e revisão dos levantamentos antes do desenvolvimento dos projetos.	Refazer os levantamentos e corrigir os documentos afetados sem ônus adicional.
4	**Todos os itens**	**Existência de condição física, construtiva ou de infraestrutura não visível ou não razoavelmente identificável durante os levantamentos.**	2	4	**8**	**Alto**	Levantamento / Projeto	**Conforme a causa**	Necessidade de revisão da solução, quantitativos ou dimensionamentos.	Vistoria detalhada, análise dos documentos disponíveis e registro das condições observadas.	Verificar a condição real, avaliar os impactos e revisar tecnicamente a solução quando necessário.
5	**Item 01**	**Erro no cálculo de carga térmica ou adoção de premissas inadequadas de ocupação e utilização do Ginásio.**	2	5	**10**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Subdimensionamento ou superdimensionamento, desconforto térmico, consumo excessivo e custos inadequados.	Elaborar memória de cálculo completa, adotar critérios tecnicamente fundamentados e revisar os dimensionamentos.	Refazer os cálculos e revisar capacidades, equipamentos e documentos correlatos.
6	**Item 01**	**Definição inadequada do sistema de climatização ou das capacidades dos equipamentos.**	2	5	**10**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Desempenho insuficiente, baixa eficiência energética ou inviabilidade da futura implantação.	Avaliar tecnicamente as alternativas e compatibilizá-las com as condições de uso e infraestrutura existente.	Revisar a solução e corrigir os documentos técnicos afetados.
7	**Item 01**	**Distribuição inadequada dos equipamentos de climatização ou incompatibilidade com a geometria e utilização dos ambientes.**	3	4	**12**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Zonas de desconforto, dificuldades de instalação, interferências e redução do desempenho.	Avaliar distribuição de ar, ocupação, pé-direito, acessos e características físicas da edificação.	Reposicionar ou redimensionar os equipamentos e atualizar o projeto.

Os projetos e as obras de engenharia com foco na gestão de contratos do município de São Carlos, seguem uma sequência determinada pela legislação em vigor, que vai desde o estudo de sua viabilidade técnica na fase preliminar, passando pelo projeto e chegando até o processo de encerramento mediante o recebimento definitivo, após a conclusão, da execução da obra. Para evitar as falhas e irregularidades diagnosticadas nas auditorias realizadas em procedimentos, este projeto apresenta um estudo sobre a gestão do contrato, centralizado no gerenciamento de risco, buscando minimizar as ocorrências das falhas, irregularidades e dos correlatos impactos nos resultados e metas deste projeto/obra. Foi realizado estudo sob o gerenciamento de um contrato de projetos, obras e serviços públicos, sob o foco do gerenciamento de riscos, cujas probabilidades de ocorrência e dos respectivos impactos nos resultados dos projetos foram mensurados e avaliados mediante a técnica metodológica adotada apresentada a seguir, esta matriz de risco orientará os trabalhos desenvolvidos para projetos contratados pelo município.

EXTREMO	MEDIO	VULNERABILIDADE				
ALTO	BAIXO	1 MUITO BAIXO	2 BAIXO	3 MEDIO	4 ALTO	5 MUITO ALTO
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MEDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Nº	Aplicabilidade	RISCO / EVENTO	PROB.	IMPACTO	PONTUAÇÃO	NÍVEL	FASE	ALOCAÇÃO	DANOS / CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
8	**Item 01**	**Avaliação insuficiente das características construtivas que interferem no desempenho térmico.**	3	4	**12**	**Alto**	Levantamento / Projeto	**Contratada**	Carga térmica inadequada, baixa eficiência ou necessidade de intervenções não previstas.	Levantar cobertura, fechamentos, aberturas, vedações e demais elementos relevantes.	Revisar os cálculos e indicar adequações construtivas necessárias ou recomendáveis.
9	**Itens 02 e 03**	**Definição inadequada dos critérios ou parâmetros luminotécnicos para a utilização prevista do campo.**	2	5	**10**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Desempenho incompatível com a utilização pretendida e necessidade de revisão da solução.	Definir e justificar tecnicamente as premissas adotadas considerando as características e utilização do local.	Refazer o estudo luminotécnico e revisar os documentos relacionados.
10	**Itens 02 e 03**	**Distribuição, posicionamento ou direcionamento inadequado das luminárias ou refletores.**	3	4	**12**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Áreas deficientemente iluminadas, baixa uniformidade, ofuscamento ou iluminação indesejada.	Realizar simulação luminotécnica e conferir posicionamento, orientação e distribuição dos equipamentos.	Reposicionar ou redimensionar os equipamentos e atualizar projetos, quantitativos e orçamento.
11	**Itens 02 e 03**	**Avaliação insuficiente dos postes, torres, suportes ou estruturas existentes previstos para aproveitamento.**	2	5	**10**	**Alto**	Levantamento / Projeto	**Contratada**	Impossibilidade de aproveitamento das estruturas, necessidade de substituição e aumento do custo futuro.	Vistoriar e verificar localização, geometria, condições aparentes e adequação das estruturas à solução projetada.	Revisar a solução, prever substituição ou novas estruturas e atualizar os documentos relacionados.
12	**Itens 02 e 03**	**Dimensionamento ou detalhamento inadequado de novos postes, torres, suportes, bases ou fundações.**	2	5	**10**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Insegurança, dificuldades de implantação, necessidade de revisão ou aumento de custos durante a execução.	Elaborar dimensionamentos e detalhamentos por profissional habilitado quando tecnicamente necessários.	Revisar cálculos, detalhes, quantitativos, especificações e orçamento.
13	**Todos os itens**	**Erro ou insuficiência na avaliação da infraestrutura elétrica existente.**	2	5	**10**	**Alto**	Levantamento / Projeto	**Contratada**	Sobrecarga, inadequação de circuitos e quadros, riscos de segurança e inviabilidade da solução.	Inspecionar instalações, levantar cargas e verificar a capacidade da alimentação existente.	Realizar levantamento complementar e revisar as adequações elétricas projetadas.

Os projetos e as obras de engenharia com foco na gestão de contratos do município de São Carlos, seguem uma sequência determinada pela legislação em vigor, que vai desde o estudo de sua viabilidade técnica na fase preliminar, passando pelo projeto e chegando até o processo de encerramento mediante o recebimento definitivo, após a conclusão, da execução da obra. Para evitar as falhas e irregularidades diagnosticadas nas auditorias realizadas em procedimentos, este projeto apresenta um estudo sobre a gestão do contrato, centralizado no gerenciamento de risco, buscando minimizar as ocorrências das falhas, irregularidades e dos correlatos impactos nos resultados e metas deste projeto/obra. Foi realizado estudo sob o gerenciamento de um contrato de projetos, obras e serviços públicos, sob o foco do gerenciamento de riscos, cujas probabilidades de ocorrência e dos respectivos impactos nos resultados dos projetos foram mensurados e avaliados mediante a técnica metodológica adotada apresentada a seguir, esta matriz de risco orientará os trabalhos desenvolvidos para projetos contratados pelo município.

EXTREMO	MEDIO	VULNERABILIDADE				
ALTO	BAIXO	1 MUITO BAIXO	2 BAIXO	3 MEDIO	4 ALTO	5 MUITO ALTO
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MEDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Nº	Aplicabilidade	RISCO / EVENTO	PROB.	IMPACTO	PONTUAÇÃO	NÍVEL	FASE	ALOCAÇÃO	DANOS / CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
14	**Todos os itens**	**Dimensionamento inadequado das adequações elétricas necessárias à solução projetada.**	2	5	**10**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Sobrecarga, falhas de proteção, custos adicionais e necessidade de revisão futura.	Dimensionamento por profissional habilitado, observância das normas técnicas e compatibilização com as cargas projetadas.	Corrigir projeto, memoriais, quantitativos e orçamento correspondentes.
15	**Item 01**	**Falha na definição ou dimensionamento do sistema de drenagem dos equipamentos de climatização.**	2	4	**8**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Vazamentos, condensação, danos à edificação e dificuldades na futura instalação.	Definir trajetos, declividades, pontos de descarte e demais detalhes necessários.	Revisar e complementar o projeto de drenagem.
16	**Todos os itens**	**Incompatibilidade entre as diferentes disciplinas e elementos integrantes da solução projetada.**	3	4	**12**	**Alto**	Projeto	**Contratada**	Interferências, impossibilidade de execução, retrabalho e aumento do custo futuro.	Compatibilizar previamente projetos, memoriais, instalações, estruturas e demais disciplinas.	Corrigir e compatibilizar os documentos antes do recebimento definitivo.
17	**Todos os itens**	**Especificação técnica com indicação indevida de marca ou solução excessivamente restritiva.**	2	4	**8**	**Alto**	Projeto / Orçamento	**Contratada**	Restrição à competitividade da futura contratação e necessidade de revisão documental.	Especificar por requisitos de desempenho, capacidade e características técnicas necessárias.	Substituir especificações restritivas por requisitos funcionais e de desempenho.
18	**Todos os itens**	**Omissão ou erro nos quantitativos de equipamentos, materiais, componentes ou serviços necessários à futura implantação.**	3	4	**12**	**Alto**	Projeto / Orçamento	**Contratada**	Estimativa inadequada, risco de aditivos, retrabalho e perda de confiabilidade do orçamento.	Elaborar memórias de cálculo e conferir a correspondência dos quantitativos com os projetos.	Revisar quantitativos, memórias, orçamento e documentos correlatos.
19	**Todos os itens**	**Incompatibilidade entre projeto, memorial descritivo, memórias de cálculo, especificações, quantitativos e orçamento.**	3	4	**12**	**Alto**	Projeto / Orçamento	**Contratada**	Divergências na futura contratação, dúvidas de interpretação e necessidade de correções.	Realizar conferência cruzada e compatibilização de todos os produtos antes da entrega.	Corrigir os documentos e reapresentar conjunto compatibilizado.
20	**Todos os itens**	**Utilização inadequada de preços, composições ou fontes de referência no orçamento da futura implantação.**	3	4	**12**	**Alto**	Orçamento	**Contratada**	Orçamento superestimado ou subestimado e risco de inconsistência na futura contratação.	Priorizar referências compatíveis, identificar fontes e justificar tecnicamente referências alternativas.	Revisar preços, substituir referências inadequadas e atualizar o orçamento.

Os projetos e as obras de engenharia com foco na gestão de contratos do município de São Carlos, seguem uma sequência determinada pela legislação em vigor, que vai desde o estudo de sua viabilidade técnica na fase preliminar, passando pelo projeto e chegando até o processo de encerramento mediante o recebimento definitivo, após a conclusão, da execução da obra. Para evitar as falhas e irregularidades diagnosticadas nas auditorias realizadas em procedimentos, este projeto apresenta um estudo sobre a gestão do contrato, centralizado no gerenciamento de risco, buscando minimizar as ocorrências das falhas, irregularidades e dos correlatos impactos nos resultados e metas deste projeto/obra. Foi realizado estudo sob o gerenciamento de um contrato de projetos, obras e serviços públicos, sob o foco do gerenciamento de riscos, cujas probabilidades de ocorrência e dos respectivos impactos nos resultados dos projetos foram mensurados e avaliados mediante a técnica metodológica adotada apresentada a seguir, esta matriz de risco orientará os trabalhos desenvolvidos para projetos contratados pelo município.

EXTREMO	MEDIO	VULNERABILIDADE				
ALTO	BAIXO	1 MUITO BAIXO	2 BAIXO	3 MEDIO	4 ALTO	5 MUITO ALTO
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MEDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Nº	Aplicabilidade	RISCO / EVENTO	PROB.	IMPACTO	PONTUAÇÃO	NÍVEL	FASE	ALOCAÇÃO	DANOS / CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
21	**Todos os itens**	**Ausência ou insuficiência de cotações para equipamentos, materiais ou serviços sem referência adequada em bases oficiais.**	3	3	**9**	**Alto**	Orçamento	**Contratada**	Fragilidade na estimativa e dificuldade de comprovação dos valores utilizados.	Planejar pesquisas e documentar fontes, datas e características dos itens pesquisados.	Obter novas referências e complementar a memória de formação dos preços.
22	**Todos os itens**	**Composição inadequada do BDI ou ausência de memória de cálculo dos parâmetros utilizados.**	2	4	**8**	**Alto**	Orçamento	**Contratada**	Distorção do valor estimado da futura implantação e necessidade de revisão.	Demonstrar os componentes e parâmetros adotados e realizar conferência técnica.	Refazer a composição e atualizar o orçamento correspondente.
23	**Todos os itens**	**Cronograma físico-financeiro incompatível com os serviços, quantitativos ou sequência provável da futura implantação.**	2	3	**6**	**Médio**	Projeto / Orçamento	**Contratada**	Planejamento inadequado da futura execução e inconsistência documental.	Elaborar cronograma com base nos serviços, quantitativos e sequência técnica projetada.	Revisar sequência, prazos e distribuição financeira.
24	**Todos os itens**	**Atraso injustificado da contratada na elaboração ou entrega dos produtos.**	3	4	**12**	**Alto**	Execução	**Contratada**	Atraso na conclusão da contratação e nas futuras implantações.	Planejamento dos serviços, acompanhamento dos prazos e comunicação periódica com a fiscalização.	Notificar a contratada, estabelecer prazo para regularização e adotar medidas contratuais cabíveis.
25	**Todos os itens**	**Atraso da Administração na análise dos produtos ou na manifestação sobre documentos apresentados.**	2	3	**6**	**Médio**	Análise / Recebimento	**Contratante**	Postergação de correções, recebimento, pagamento e encerramento contratual.	Designar responsáveis e estabelecer fluxo interno de análise.	Priorizar a análise e reprogramar os prazos quando comprovadamente afetados.
26	**Todos os itens**	**Alteração superveniente das necessidades ou premissas da Administração após o desenvolvimento da solução.**	2	4	**8**	**Alto**	Projeto	**Contratante**	Revisão de soluções, retrabalho e eventual alteração de prazo ou escopo.	Definir previamente as informações disponíveis quanto à utilização e às necessidades pretendidas.	Avaliar tecnicamente a alteração e seus efeitos contratuais antes de determinar revisão.
27	**Todos os itens, quando aplicável**	**Atraso na análise, manifestação ou providência de responsabilidade exclusiva da distribuidora de energia.**	3	4	**12**	**Alto**	Análise externa / Execução	**Distribuidora, quanto ao prazo de sua atuação**	Prorrogação da conclusão do item, atraso no recebimento definitivo e na última medição.	Elaborar documentação completa, protocolar tempestivamente e acompanhar regularmente a tramitação.	Registrar o período de análise externa, comunicar a Administração e avaliar formalmente a extensão dos prazos necessários.

Os projetos e as obras de engenharia com foco na gestão de contratos do município de São Carlos, seguem uma sequência determinada pela legislação em vigor, que vai desde o estudo de sua viabilidade técnica na fase preliminar, passando pelo projeto e chegando até o processo de encerramento mediante o recebimento definitivo, após a conclusão, da execução da obra. Para evitar as falhas e irregularidades diagnosticadas nas auditorias realizadas em procedimentos, este projeto apresenta um estudo sobre a gestão do contrato, centralizado no gerenciamento de risco, buscando minimizar as ocorrências das falhas, irregularidades e dos correlatos impactos nos resultados e metas deste projeto/obra. Foi realizado estudo sob o gerenciamento de um contrato de projetos, obras e serviços públicos, sob o foco do gerenciamento de riscos, cujas probabilidades de ocorrência e dos respectivos impactos nos resultados dos projetos foram mensurados e avaliados mediante a técnica metodológica adotada apresentada a seguir, esta matriz de risco orientará os trabalhos desenvolvidos para projetos contratados pelo município.

EXTREMO	MEDIO	VULNERABILIDADE				
ALTO	BAIXO	1 MUITO BAIXO	2 BAIXO	3 MEDIO	4 ALTO	5 MUITO ALTO
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MEDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Nº	Aplicabilidade	RISCO / EVENTO	PROB.	IMPACTO	PONTUAÇÃO	NÍVEL	FASE	ALOCAÇÃO	DANOS / CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
28	**Todos os itens**	**Falta, irregularidade ou incompatibilidade de ART/RRT ou documento equivalente com os serviços efetivamente desenvolvidos.**	2	5	**10**	**Alto**	Execução / Recebimento	**Contratada**	Impossibilidade de recebimento, ausência de adequada responsabilidade técnica e atraso.	Conferir atribuições profissionais e emitir os registros correspondentes às atividades desenvolvidas.	Regularizar a documentação de responsabilidade técnica antes do recebimento definitivo.
29	**Todos os itens**	**Profissional indicado não possuir atribuições profissionais compatíveis com parcela dos serviços.**	1	5	**5**	**Médio**	Habilitação / Execução	**Contratada**	Impedimento da execução de determinada atividade e necessidade de substituição ou complementação da equipe.	Conferir registros e atribuições profissionais antes do início dos serviços.	Disponibilizar profissional legalmente habilitado para a disciplina correspondente.
30	**Todos os itens**	**Entrega incompleta da documentação técnica final ou ausência dos arquivos digitais, editáveis ou nativos exigidos.**	3	4	**12**	**Alto**	Recebimento	**Contratada**	Impossibilidade de utilização plena dos projetos e atraso no recebimento definitivo.	Utilizar checklist dos produtos previstos no TR e realizar conferência antes da entrega.	Determinar complementação da documentação e postergar o recebimento enquanto houver pendências.
31	**Todos os itens**	**Erros, omissões ou incompatibilidades identificados pela Administração após a entrega inicial.**	3	4	**12**	**Alto**	Análise / Recebimento	**Contratada, quando decorrentes dos serviços**	Necessidade de revisão, atraso e possível comprometimento da futura contratação.	Realizar revisão técnica interna pela contratada antes de cada entrega.	Determinar correção e reapresentação sem ônus adicional quando imputável à contratada.
32	**Todos os itens**	**Alteração superveniente de norma técnica, regulamentação ou exigência obrigatória durante a elaboração dos projetos.**	1	4	**4**	**Médio**	Projeto	**Conforme a natureza do evento**	Necessidade de adequação de cálculos, especificações ou documentos.	Observar normas vigentes e acompanhar alterações relevantes durante a execução.	Avaliar os impactos e promover as adequações tecnicamente necessárias.
33	**Todos os itens**	**Atraso injustificado da Administração no pagamento de valores regularmente medidos, liquidados e exigíveis.**	1	5	**5**	**Médio**	Medição / Pagamento	**Contratante**	Impacto financeiro à contratada e eventual comprometimento da execução.	Planejamento orçamentário e acompanhamento das etapas de medição e liquidação.	Regularizar o pagamento e registrar eventuais efeitos comprovados.
34	**Todos os itens**	**Medição ou pagamento sem comprovação do cumprimento da etapa correspondente.**	2	4	**8**	**Alto**	Medição / Pagamento	**Conforme a causa**	Pagamento indevido, prejuízo ao erário e necessidade de glosa ou restituição.	Vincular as medições aos produtos e critérios objetivos estabelecidos no TR.	Corrigir a medição, realizar glosa ou adotar as providências administrativas cabíveis.

Os projetos e as obras de engenharia com foco na gestão de contratos do município de São Carlos, seguem uma sequência determinada pela legislação em vigor, que vai desde o estudo de sua viabilidade técnica na fase preliminar, passando pelo projeto e chegando até o processo de encerramento mediante o recebimento definitivo, após a conclusão, da execução da obra. Para evitar as falhas e irregularidades diagnosticadas nas auditorias realizadas em procedimentos, este projeto apresenta um estudo sobre a gestão do contrato, centralizado no gerenciamento de risco, buscando minimizar as ocorrências das falhas, irregularidades e dos correlatos impactos nos resultados e metas deste projeto/obra. Foi realizado estudo sob o gerenciamento de um contrato de projetos, obras e serviços públicos, sob o foco do gerenciamento de riscos, cujas probabilidades de ocorrência e dos respectivos impactos nos resultados dos projetos foram mensurados e avaliados mediante a técnica metodológica adotada apresentada a seguir, esta matriz de risco orientará os trabalhos desenvolvidos para projetos contratados pelo município.

EXTREMO	MEDIO	VULNERABILIDADE				
ALTO	BAIXO	1 MUITO BAIXO	2 BAIXO	3 MEDIO	4 ALTO	5 MUITO ALTO
IMPACTO	5 MUITO ALTO	5	10	15	20	25
	4 ALTO	4	8	12	16	20
	3 MEDIO	3	6	9	12	15
	2 BAIXO	2	4	6	8	10
	1 MUITO BAIXO	1	2	3	4	5

Nº	Aplicabilidade	RISCO / EVENTO	PROB.	IMPACTO	PONTUAÇÃO	NÍVEL	FASE	ALOCAÇÃO	DANOS / CONSEQUÊNCIAS	AÇÕES PREVENTIVAS	AÇÕES DE CONTINGÊNCIA
35	**Todos os itens**	**Inadimplemento grave, abandono, insolvência ou incapacidade da contratada para concluir os serviços.**	1	5	**5**	**Médio**	Execução	**Contratada**	Paralisação, atraso e necessidade de adoção de providências para continuidade do objeto.	Acompanhamento contratual e verificação da manutenção das condições exigidas.	Aplicar as medidas contratuais cabíveis e avaliar providências para conclusão do objeto.
36	**Todos os itens**	**Caso fortuito ou força maior, extraordinário e inevitável, que impossibilite ou comprometa significativamente a execução.**	1	5	**5**	**Médio**	Execução	**Conforme a natureza do evento e legislação aplicável**	Atraso, impossibilidade temporária de vistoria ou comprometimento do cronograma.	Planejamento adequado e adoção das medidas preventivas compatíveis com os serviços.	Registrar o evento, mitigar seus efeitos e avaliar suspensão, prorrogação ou demais providências cabíveis.

MATEUS CIPRIANI IMBES:09169372918

Assinado de forma digital por MATEUS CIPRIANI IMBES:09169372918
Dados: 2026.10.09 15:36:46 -03'00'

MATEUS CIPRIANI IMBES
ENGENHEIRO CIVIL
MUNICÍPIO DE SÃO CARLOS/SC

São Carlos/SC, 09 de outubro de 2026.